

ARRIVE LE  
30 OCT. 2025

DELIBERATION N°35-25-C

ARRIVE LE  
30 OCT. 2025

SUBVENTION EXCEPTIONNELLE D'EQUILIBRE BUDGET ANNEXE ALPIN SGR (compétence obligatoire)

L'an deux mil vingt-cinq, le vingt-neuf octobre à 18 heures, le conseil syndical, régulièrement convoqué par la Présidente le 23 octobre 2025 par voie électronique et individuellement, s'est réuni à Aix-les-Bains, en session ordinaire, sous la présidence de Sandra FERRARI.

| Grand Chambéry       | Présents | Absents | Grand Lac               | Présents | Absents |
|----------------------|----------|---------|-------------------------|----------|---------|
| <u>TITULAIRES</u>    |          |         | <u>TITULAIRES</u>       |          |         |
| BERTHOMIER Christian |          | X       | BALTHAZARD Pierre-Louis | X        |         |
| DUMAZ Gérard         |          | X       | BIQUEZ François         |          | X       |
| DUMAZ Régis          |          | X       | CAMUS Gilles            |          | X       |
| FABRE Maryse         |          | X       | CHAPUIS Nicolas         |          | X       |
| FERRARI Marcel       |          | X       | GIMENEZ André           | X        |         |
| FERRARI Sandra       | X        |         | GRELLIER Jean-Marc      |          | X       |
| GALENE Pierre-Damien | X        |         | HUYNH Antoine           |          | X       |
| GENNARO Alexandre    |          | X       | MONTORO Marie-Pierre    |          | X       |
| GINOLLIN Pascal      |          | X       | MOUGNIOTTE Alain        | X        |         |
| LEOUTRE Jean-Marc    |          | X       | PETIT GUILLAUME Sophie  |          | X       |
| MIGUET Vincent       |          | X       | PIGNIER Régis           |          | X       |
| PIERRETON Christophe |          | X       | POILLEUX Nicolas        |          | X       |
| REPENTIN Thierry     |          | X       | REVOL Karine            | X        |         |
| TICHKIEWITCH Serge   |          | X       | SALOMON Marie-Thérèse   |          | X       |
| TRAHAND Cécile       | X        |         | VAIRYO Nicolas          | X        |         |
| TURNAR Alexandra     |          | X       | VIAL Jean-Marc          |          | X       |
| VANIN Gaëtan         |          | X       | VIOLA Peggy             |          | X       |
| <u>SUPPLEANTS</u>    |          |         | <u>SUPPLEANTS</u>       |          |         |
| BEBERT Thierry       | X        |         | EXERTIER Bruno          |          | X       |
| CARACO Alain         |          | X       | FRAYSSE Claudie         |          | X       |
| REGAIRAZ Michel      |          | X       | GALY Philippe           |          | X       |

|                             |                 |
|-----------------------------|-----------------|
| Elus absents Grand Lac      | Donne pouvoir à |
| HUYNH Antoine               | GIMENEZ André   |
| Elus absents Grand Chambéry | Donne pouvoir à |
| GENNARO Alexandre           | FERRARI Sandra  |

Secrétaire de séance : GIMENEZ André

| Périmètres     | Titulaires | Suppléants | Présents | Procurations | Votants |
|----------------|------------|------------|----------|--------------|---------|
| Grand Chambéry | 3          | 1          | 4        | 1            | 5       |
| Grand Lac      | 5          | 0          | 5        | 1            | 6       |

Le quorum n'ayant pas été atteint lors de la réunion du 15 octobre 2025, le conseil syndical, convoqué une nouvelle fois, peut valablement délibérer sans condition de quorum.

## **Objet : Subvention exceptionnelle au budget annexe Savoie-Grand-Revard**

Vu le Code général des collectivités territoriales et notamment ses articles L.2311-1, L2312-1, L2224-1 et L2224,2,

Considérant les éléments suivants :

L'article L.2224-1 du Code général des collectivités territoriales (CGCT) dispose que « les budgets des services publics à caractère industriel ou commercial exploités en régie, affermés ou concédés par les collectivités, doivent être équilibrés en recettes et en dépenses ».

L'article L.2224-2 du CGCT indique « qu'en aucun cas, cette prise en charge ne peut se traduire par la compensation pure et simple d'un déficit de fonctionnement ».

Ce même article admet toutefois des exceptions à ce principe, parmi lesquelles figurent les dépenses d'investissement imposées par le fonctionnement même du service et ne pouvant être couvertes sans hausse excessive des tarifs.

La Présidente rappelle au conseil syndical que le budget alpin Savoie Grand Revard adopté par délibération 17-25-C du 26 mars 2025 a été soumis au contrôle de légalité.

Madame la Préfète de Savoie invite, dans son courrier en date du 23 juin 2025 le Syndicat Mixte à prendre une délibération motivée répondant par les conditions posées par l'article L2224-1 du Code Général des Collectivités Territoriales.

À la suite de la délibération 31-25-C du 15 juillet 2025, Madame la Préfète de Savoie demande dans son courrier du 29 août 2025 le retrait de cette même délibération en raison du manque de motivation.

L'exploitation du domaine skiable Savoie Grand Revard est un service public industriel et commercial avec un budget annexe dédié, le budget principal étant celui du Syndicat Mixte des Stations des Bauges.

Le domaine skiable Savoie Grand Revard est situé entre 1100m et 1562m d'altitude.

Lors des six derniers hivers, les chiffres d'affaires et les journées skieurs suivants ont été enregistrés :

| <b>Années</b>            | <b>Journées skieurs</b> | <b>Chiffres d'affaires</b> | <b>Ratio CA/JS</b> |
|--------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------|
| <b>2025 (prévisions)</b> | 117 577                 | 1 405 116                  | 11,95              |
| <b>2024</b>              | 86 506                  | 759 643                    | 8,78               |
| <b>2023</b>              | 100 945                 | 994 395                    | 9,85               |
| <b>2022</b>              | 155 141                 | 1 806 807                  | 11,64              |
| <b>2021</b>              | 21 355                  | 56 248                     | 2,63               |
| <b>2020</b>              | 112 866                 | 1 096 335                  | 9,71               |
| <b>2019</b>              | 129 071                 | 1 343 634                  | 10,41              |

### **Augmentation tarifaire et positionnement de la station :**

Depuis quelques années, un travail d'augmentation tarifaire a été mené avec une augmentation de près de 28% en 5 ans. Le tableau ci-dessous montre que les tarifs ont augmenté deux fois plus que l'inflation moyenne.

| ALPIN           |                        | 2025-2026 | 2024-2025 | 2023-2024 | 2022-2023 | 2021-2022 | 2020-2021 |
|-----------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| inflation insee |                        | 1.5%      | 2.0%      | 4.9%      | 5.2%      | 1.6%      | 0.5%      |
|                 | base 100 en 2020       | 114.93 €  | 112.68 €  | 107.42 €  | 102.11 €  | 100.50 €  | 100.00 €  |
|                 | soit inflation cumulée | 15%       | 13%       |           |           |           |           |
| journée         | adulte                 | 25.50 €   | 25.00 €   | 23.00 €   | 21.00 €   | 20.00 €   | 20.00 €   |
|                 | évolution / n-1        | 2%        | 9%        | 10%       | 5%        | 0%        |           |
|                 | depuis 2020-2021       | 28%       | 25%       |           |           |           |           |

Il est cependant constaté qu'il n'est pas possible d'augmenter davantage le tarif des forfaits pour les raisons suivantes :

- Des périmètres ont été fermés ;
- Des périmètres sont restreints en adéquation du schéma d'exploitation avec la conjoncture saisonnière ;
- La station risquerait de perdre un avantage géographique en raison de sa proximité avec les grands sites ;
- L'enneigement est imprévisible en raison des faibles altitudes ;
- Le parc de remontées mécaniques n'est pas renouvelé ;
- Il est observé une stagnation de la fréquentation sur les journées de bon enneigement.

Une étude de positionnement a été réalisée sur les tarifs des forfaits de ski afin de déterminer le point d'équilibre (prix acceptable sans perdre de clients).

| TARIFS HAUTE SAISON 2024-2025 | 1J Adulte      |
|-------------------------------|----------------|
| <b>SAVOIE GRAND REVARD</b>    | <b>25.00 €</b> |
| LES AILLONS MARGERIAZ         | 29.00 €        |
| LE COLLET D'ALLEVARD          | 27.00 €        |
| LE DESERT D'ENTREMONT         | 14.00 €        |
| LE PLANOLET                   | 15.00 €        |
| LE SEMNOZ                     | 17.50 €        |
| LES 7 LAUX                    | 41.00 €        |
| <b>MOYENNE</b>                | <b>23.92 €</b> |
|                               | -4%            |

Il est également pertinent de comparer le tarif au kilomètre de pistes, Savoie Grand Revard est au-dessus de la moyenne des concurrents par rapport au domaine proposé. Cela signifie qu'il n'est pas possible d'augmenter les tarifs sans perdre des clients.

| <i>PRIX/KM</i>             | 1J Adulte     |
|----------------------------|---------------|
| <b>SAVOIE GRAND REVARD</b> | <b>1.85 €</b> |
| LES AILLONS MARGERIAZ      | 1.42 €        |
| LE COLLET D'ALLEVARD       | 0.66 €        |
| LE DESERT D'ENTREMONT      | 3.83 €        |
| LE PLANOLET                | 0.55 €        |
| LE SEMNOZ                  | 0.58 €        |
| LES 7 LAUX                 | 0.26 €        |
| <i>MOYENNE</i>             | <b>0.99 €</b> |

Depuis 2021, de nombreux efforts et deux plans de sobriété ont été réalisés afin de contenir le montant de la subvention d'équilibre et diminuer le déficit du budget alpin.

A ce titre, les actions suivantes, inscrites dans le cadre d'un moratoire sur la dette alpine, présenté au préfet François Ravier en 2023 ont été lancées :

**Economies réalisées :**

|   |   |
|---|---|
| <b>Masse salariale</b>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mutualisation de postes de saisonniers (contrôleurs, agents de remontées mécaniques) ;</li> <li>- Recrutement tardif des saisonniers ;</li> <li>- Participations active des agents permanents en début et fin de saison à la place de saisonniers (économies de postes) ;</li> <li>➔ Diminution de 200 000€ de la masse salariale de 2021 à 2025</li> </ul>  |
| <b>Remontées mécaniques &amp; infrastructures</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fermeture du télésiège de Plainpalais ;</li> <li>- Fermeture du télésiège de la Grenouillère ;</li> <li>- Baisse de fonctionnement des remontées mécaniques hors périodes de vacances scolaires (TK Gust, des Gorges du Sire et du télésiège des ébats) ;</li> <li>- Ouverture différée des remontées mécaniques hors périodes de vacances scolaires (30 min par jour) ;</li> <li>- Optimisation de la production de neige de culture en période de fréquentation ;</li> <li>- Diminution du parc d'engins (non-renouvellement de deux dameuses) ;</li> <li>- Diminution des heures de damage ;</li> <li>- Réduction des amplitudes horaires de la navette ;</li> <li>- Fermeture des amplitudes d'ouverture du tubing.</li> </ul> |

|                          |   |
|--------------------------|---|
|                          | → Économies de près de 100 000€ réalisées   |
| <b>Commercialisation</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fermeture de la caisse des Ebats ;</li> <li>- Fermeture le 8 mars au lieu du 15 mars ;</li> <li>- Arrêt de la gratuité des tapis (près de 50 000€ gagnés) ;</li> <li>- Convention avec les moniteurs de facturation de la neige de culture et du damage ;</li> <li>- Ouverture tardive du télésiège en été (ouverture 2 semaines après et fermeture 1 semaine avant) ;</li> <li>- Réduction du prix du forfait le mercredi avec une opération de communication pour augmenter la fréquentation et les recettes ;</li> <li>- Augmentation tarifaire de 28% en 4 ans.</li> </ul> |

**Services publics pris en charge par le budget annexe :**

En plus des économies réalisées sur les dernières années, une partie du budget annexe des remontées mécaniques sert au fonctionnement de services publics tels que :

- Déneigement des parkings ;
- Participation à de nombreux événements locaux (grands et petits événements) ;
- La navette inter-sites ;
- Ménages des salles hors-sac dédiées.

Le coût total estimé de ces services est de 100 000€ chaque année.

**Évènement imprévu :**

Le 9 novembre 2022 a été le théâtre de l'incendie criminel du télésiège provoquant ainsi plusieurs conséquences telles que :

- Perte d'exploitation sur l'hiver 2022 – 2023 ayant empêché d'atteindre l'équilibre ;
- Subvention d'exploitation exceptionnelle de 200 000€ négociée pour l'année 2023 ;
- Contraction d'un prêt bancaire ;
- Hausse structurelle du coût de l'assurance.

**Décomposition de la contribution d'équilibre exceptionnelle :**

Il est rappelé que 302 000€ ont été virés à la section d'investissement en 2025 et 352 000€ aux dotations et amortissements de biens. De plus, en raison notamment d'emprunts contractés il y a de nombreuses années, les charges financières sont de 91 000€.

En réalité, sur l'année 2025, 526 000€ d'emprunts ont été remboursés avec 91 000€ de charges financières.

La subvention exceptionnelle sert à rembourser des emprunts ayant plus de 10 ans (notamment pour le remboursement des 2 télésièges, lancés la même année).

**Calendrier à venir :**

A partir de 2025 : plus aucun investissement lié à la neige (saufs grandes inspections et inspections annuelles), plus de 80% du PPI sera consacré à la diversification (alors que la moyenne savoyarde est à 5%) et 20% à l'entretien des remontées mécaniques. Diminution de nombreux coûts (renégociation des contrats d'assurance, du logiciel de paie, des contrats de location de voitures, internalisation de postes etc.).

2026 : réorganisation interne de régie et mutualisation de la direction du SMSB et de la régie, dans un souci d'économies avec un objectif de 120 000€.

2027 : non-renouvellement d'un départ à la retraite début 2027.

2028 : diminution drastique du montant de la subvention d'équilibre (inférieure à 100 000€).

2028 à 2033 : diminution progressive de la dette avec une extinction en 2033.

2034 : retour à l'équilibre.

En parallèle, plusieurs engagements seront tenus :

- Diminution progressive du périmètre alpin ;
- Les investissements de diversification réalisés devront être à minima à l'équilibre financier voire excédentaires ;
- La contribution d'équilibre diminuera et restera exceptionnelle avant de disparaître.

**Retombées économiques :**

Il convient également de rappeler que cette contribution d'équilibre permet de maintenir une économie locale fortement dépendante de la régie Savoie-Grand-Revard.

Une étude a été faite afin de déterminer le niveau de retombées sur l'ensemble du territoire des bauges dépendant du tourisme.

| <b>Territoire SGR</b>   | <b>Données</b> |
|-------------------------|----------------|
| <b>Lits marchands</b>   | 2050           |
| <b>Emplois</b>          | 450            |
| <b>Poids économique</b> | 18M€           |

De plus, le tourisme contribue directement à la fiscalité locale des collectivités avec la décomposition des recettes suivantes :

| <b>Années</b> | <b>Fiscalité commune les déserts</b> |
|---------------|--------------------------------------|
| <b>2023</b>   | 862.84€                              |
| <b>2024</b>   | 993 830 €                            |

\*4 taxes contre 3 taxes 2023

Il est proposé d'approuver le versement, pour l'exercice 2025, de la subvention exceptionnelle d'équilibre suivante :

- **280 000,00€ au budget alpin Savoie Grand Revard**

Le conseil syndical, après en avoir délibéré et

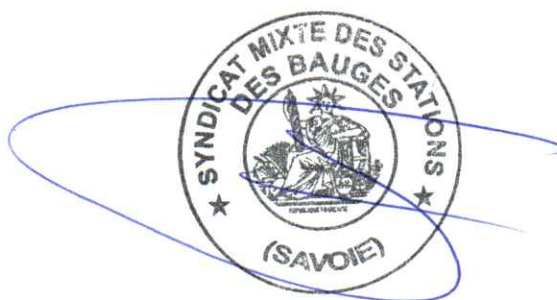
**APPROUVE** le versement sur l'exercice 2025 de la subvention du budget principal au profit du budget alpin Savoie Grand Revard.

**DIT** que les crédits correspondants sont inscrits au budget 2025 en dépenses et en recettes de chacun des budgets concernés.

Fait à Aix les Bains, le 29 octobre 2025

Le secrétaire de séance

LA PRESIDENTE,  
FERRARI Sandra



|                       |    |   |
|-----------------------|----|---|
| Votants               | 11 | Présents : 9 - Procurations : 2   |
| Ne prend part au vote | 0  |   |
| Suffrages exprimés    | 11 |   |
| Vote <b>POUR</b>      | 11 | FERRARI Sandra, GALENE Pierre-Damien, TRAHAND Cécile, BEBERT Thierry,<br>BALHAZARD Pierre-Louis, GIMENEZ André, MOUGNIOTTE Alain, REVOL Karine, VAIRYO Nicolas. |
| Vote <b>CONTRE</b>    | 0  |   |
| Abstentions           | 0  |   |

La présente délibération peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal Administratif de Grenoble dans le délai de deux mois à compter de la date d'affichage de la décision et de sa transmission au contrôle de légalité, et dans un délai de deux mois à compter de sa notification aux candidats ayant participé à la procédure ou à compter de la réponse du Syndicat mixte, si un recours gracieux a été préalablement déposé.